



# دستور العمل اجرایی تدوین سند تدبیر توسعه استان

گروه مشاوران تدبیر توسعه



## دستور العمل اجرایی تهیه سند تدبیر توسعه

فرایند تهیه برنامه به شرح زیر پیشنهاد می گردد:

۱- تعیین اعضای کارگروهها و تشکیل کارگروهها

۲- مرور اسناد بالادستی و مطالعه مستندات (چشم انداز ، نظریه پایه توسعه استان ، برنامه پنجم

توسعه استان ، آمایش) .



## دستور العمل اجرایی تهیه سند تدبیر توسعه

۳- آشنایی با مفاهیم و اصول برنامه ریزی هسته های کلیدی در جلسه عمومی کارگروهها

۴- بررسی وضع موجود و تعیین نقاط قوت و ضعف ، فرصتها و تهدیدها با تاکید بر آینده نگری و تکمیل

کاربرگ شماره یک

۵- تعیین عناوین هسته های کلیدی و تکمیل کاربرگ شماره ۲

۶- بررسی شاخصهای پیشنهادی شورای راهبری به شرح پیوست



## دستور العمل اجرایی تهیه سند تدبیر توسعه

۷- تعیین ضرایب اهمیت هریک از هسته های کلیدی بر اساس شاخصها و معیارهای تعریف شده و

تکمیل کاربرگ شماره ۳

-تبصره: کارگروه در صورت ضرورت می تواند شاخصها را به تعداد محدود افزایش دهد.

- همچنین هر کارگروه می تواند در موضوعات مشترک با کارگروههای دیگر جلسه برگزار کند.

۸- تعیین هسته های کلیدی تعیین کننده تر بر اساس ضرایب اهمیت توسط شورای راهبری و ابلاغ

آن به کارگروهها



## دستور العمل اجرایی تهیه سند تدبیر توسعه

- ۹- تهیه برنامه های اجرایی برای هسته های کلیدی مصوب شورای راهبری (شامل چشم انداز ، اهداف ، راهبردها ، سیاست های اجرایی و اقدامات اساسی)
- ۱۰- بررسی برنامه های اجرایی در شورای راهبری
- ۱۱- برگزاری سمپوزیوم و طرح مباحث توسط رئیس کارگروه
- ۱۲- بررسی نتایج سمپوزیوم و نهایی نمودن نظرات کارگروهها
- ۱۳- بررسی و تلفیق پیشنهادات کارگروهها در شورای راهبری
- ۱۴- بررسی و تصویب در شورای برنامه ریزی و توسعه استان
- ۱۵- ابلاغ ، اجرا و پایش مصوبات و ارائه گزارشات دوره‌ای ( سه ماهه )



# کاربرگهای طراحی شده تدوین سند تدبیر توسعه استان



## کاربرگ شماره یک:

### ( تحلیل عمومی و کلی حیطة موضوعی کارگروه )

شرایط داخلی (Internal Environment)	
نقاط ضعف (Weaknesses)	نقاط قوت (Strengths)
شرایط بیرونی (External Environment)	
تهدیدها (Threats)	فرصتها (Opportunities)



# کاربرگ شماره ۲ (پیشنهاد اولیه هسته‌های کلیدی)

مرتبط با				نوع هسته کلیدی					
تهدید	فرصت	ضعف	قوت	پروژه	فعالیت	منطقه ای	زیر بخشی	بخشی	فرا بخشی
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

تبيين هسته کلیدی ( ابعاد و جایگاه، اهمیت و ضرورت، بیان مساله، میزان اثر گذاری و حوزه تأثیر):

دلایل انتخاب هسته کلیدی با ذکر نقاط قوت، ضعف، فرصت و تهدید مرتبط:

۱-

۲-

۳-

قابلیت اجرایی:





## کاربرگ شماره ۳ :

### (ضریب اهمیت شاخصها و معیارها در هسته های کلیدی پیشنهادی)

معیارها و شاخصها	عناوین پیشنهادی هسته های کلیدی *						
	C1	C2	C3	C4	C5	C6	...
ارزش افزوده							
اشتغال زایی							
توسعه سرمایه گذاری							
توسعه صادرات							
بهره وری (نیروی انسانی، سرمایه، انرژی)							
بهره گیری از مزیت نسبی استان (بالفعل و بالقوه)							
تقویت بخش خصوصی							
اقتصاد دانش بنیان							
چشم انداز و جایگاه آتی							
بهره برداری بهینه و ارتقاء راندمان آب							
ارتقاء فناوری و نوین سازی ساختار تولید							
تقویت شبکه ارتباطی و ناوگان حمل و نقل							



معیارها و شاخصها	عناوین پیشنهادی هسته های کلیدی *						
	C1	C2	C3	C4	C5	C6	...
تقویت شبکه تولید و توزیع انرژی							
دسترسی به زیر ساخت های مورد نیاز							
ارتقاء فناوری اطلاعات							
وفاق و انسجام اجتماعی							
ارتقاء امید و نشاط اجتماعی							
ارتقاء سلامت و امنیت غذایی							
ارتقاء زیرساخت و پایه های فرهنگی							
انضباط و امنیت اجتماعی							
کاهش جرم و بزه							
روحیه تعاون و مشارکت اجتماعی							
توانمند سازی و فقر زدایی							
سازگاری با محیط زیست							
تعدیل بخشی در سازمان فضایی							



## کاربرگ شماره ۱-۴

### نام هسته کلیدی:

- پیشینه موضوع و تحلیل تجربی
- شناخت وضع موجود
- تبیین چشم‌انداز (وضع مطلوب)
- تعریف اهداف کلی
- انتخاب راهبردها
- تعیین اهداف کمی و کیفی
- انتخاب سیاست‌های اجرایی و راهکارها
- اقدامات به شرح فرم‌های پیوست

# کاربرگ شماره ۲-۴ (اقدامات هسته‌های کلیدی)



دانشکده اقتصاد، مدیریت و بازرگانی

نام کارگروه:

نام هسته کلیدی :

اقدام:

برآورد اعتبار (میلیارد ریال)	دستگاه مسئول اجرا	زمان اجرا		حجم عملیات با ذکر واحد	پروژه / فعالیت
		خاتمه	شروع		



# کاربرگ شماره ۳-۴ (منابع تامین اعتبار)

نام کارگروه: \_\_\_\_\_  
نام هسته کلیدی: \_\_\_\_\_

اقدام:

سایر با ذکر عنوان	غیردولتی							دولتی				پروژه / فعالیت	
	خارجی			داخلی				منابع داخلی	درآمد	اختصاصی	اعتبارات ملی		استانی
	سازمانهای بین المللی	فاینانس	سرمایه گذاری (FDI, FII) خارجی	اوراق مشارکت و سهام بورس	تسهیلات بانکی	مشارکت مردمی و خیرین و نهادهای مدنی	بخش خصوصی						



دانشگاه گیلان

دانشکده اقتصاد، مدیریت و بازرگانی

## با تقدیر و تشکر از حسن توجه شما