

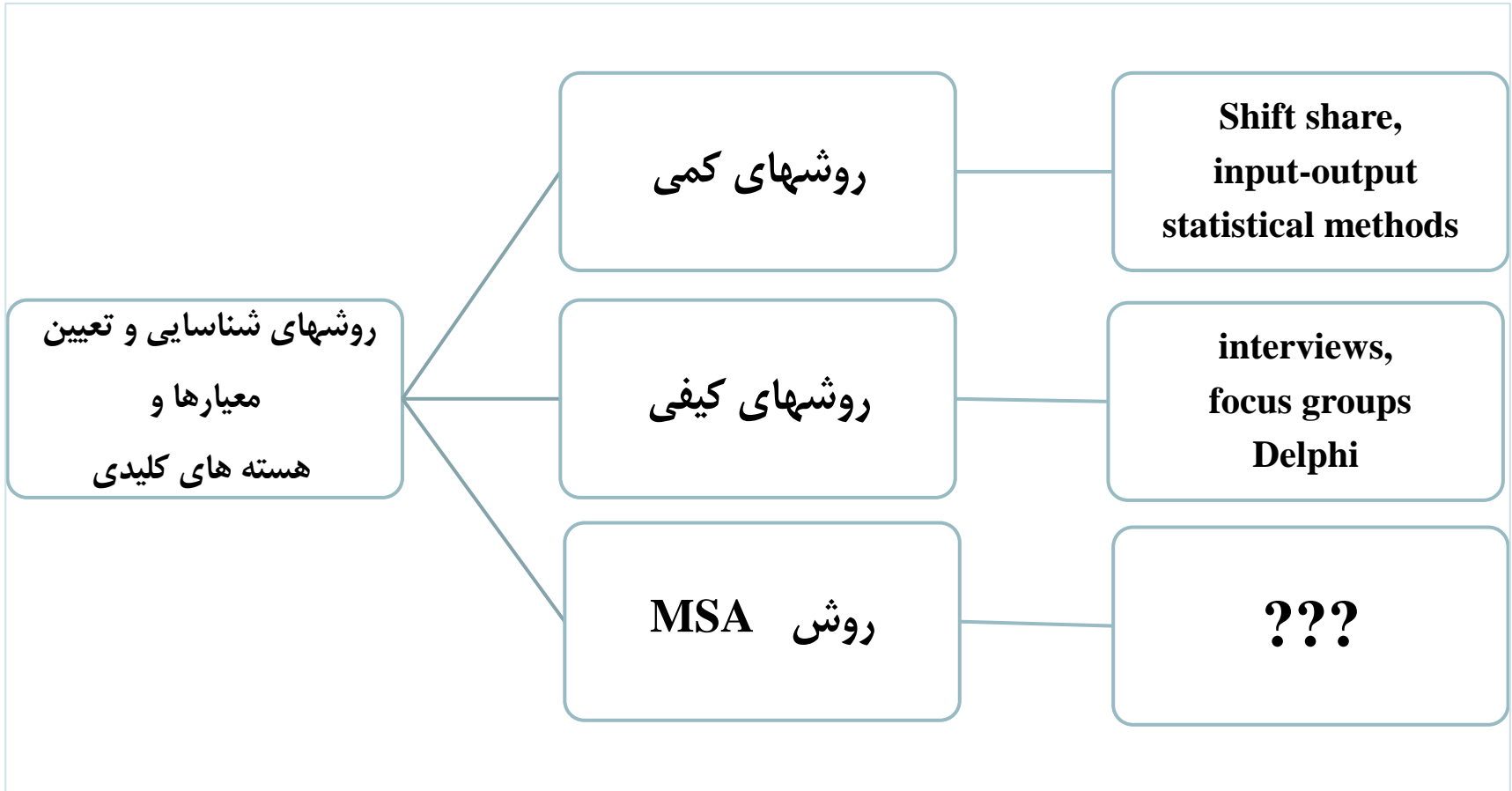


متدولوژی تدوین برنامه ریزی هسته های کلیدی (قسمت اول)

گروه مشاوران تدبیر توسعه
پاییز و زمستان ۱۳۹۳



روشهای شناسایی و تعیین معیارها و هسته های کلیدی





ضرورت استفاده از تکنیک های نوین: تکنیک های کیفی



ضرورت استفاده از تکنیک های نوین



تکنیکهای کیفی:

تکنیک **SWOT**: Strength-Weaknesses, Opportunities-Threats

این روش کیفی قوی و متداول برای تحلیل‌های استراتژیک بوده و سعی دارد از طریق تحلیل عوامل داخلی (شناسایی نقاط قوت و ضعف)، عوامل بیرونی (شناسایی فرصت‌ها و تهدیدها) برنامه ریزی استراتژیک مناسبی ارائه نماید.

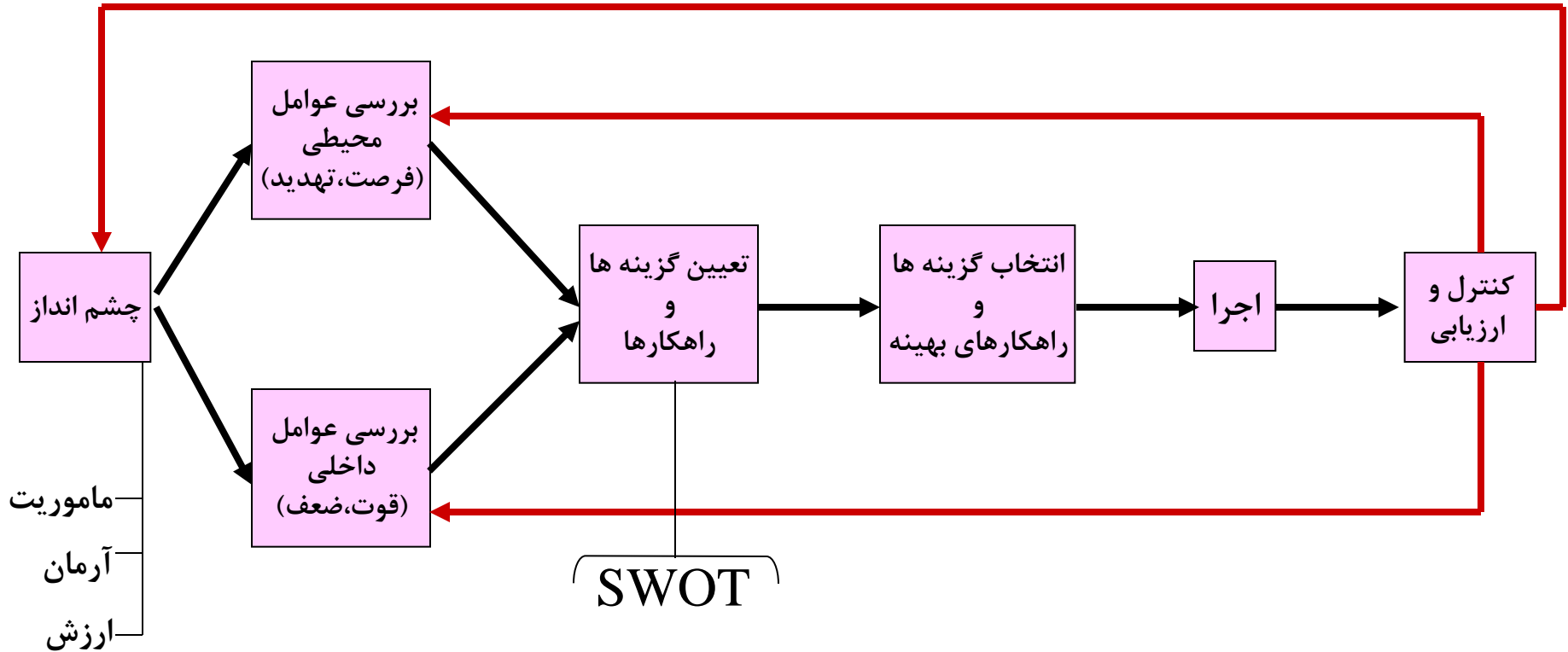
□ محدودیتهای این تکنیک:

- ⊗ ارائه تحلیل‌های بخشی و جزیره ای در هر حوزه
- ⊗ ارائه استراتژیهای جداگانه در هر حوزه
- ⊗ نادیده گرفتن روابط و تعاملات بین حوزه های مختلف



ضرورت استفاده از تکنیک های نوین: تکنیک SWOT:

فرآیند عمومی برنامه ریزی استراتژیک





روش تحلیل چندبخشی (MSA) Multi-Sector Analysis

روش تحلیل چندبخشی (MSA)

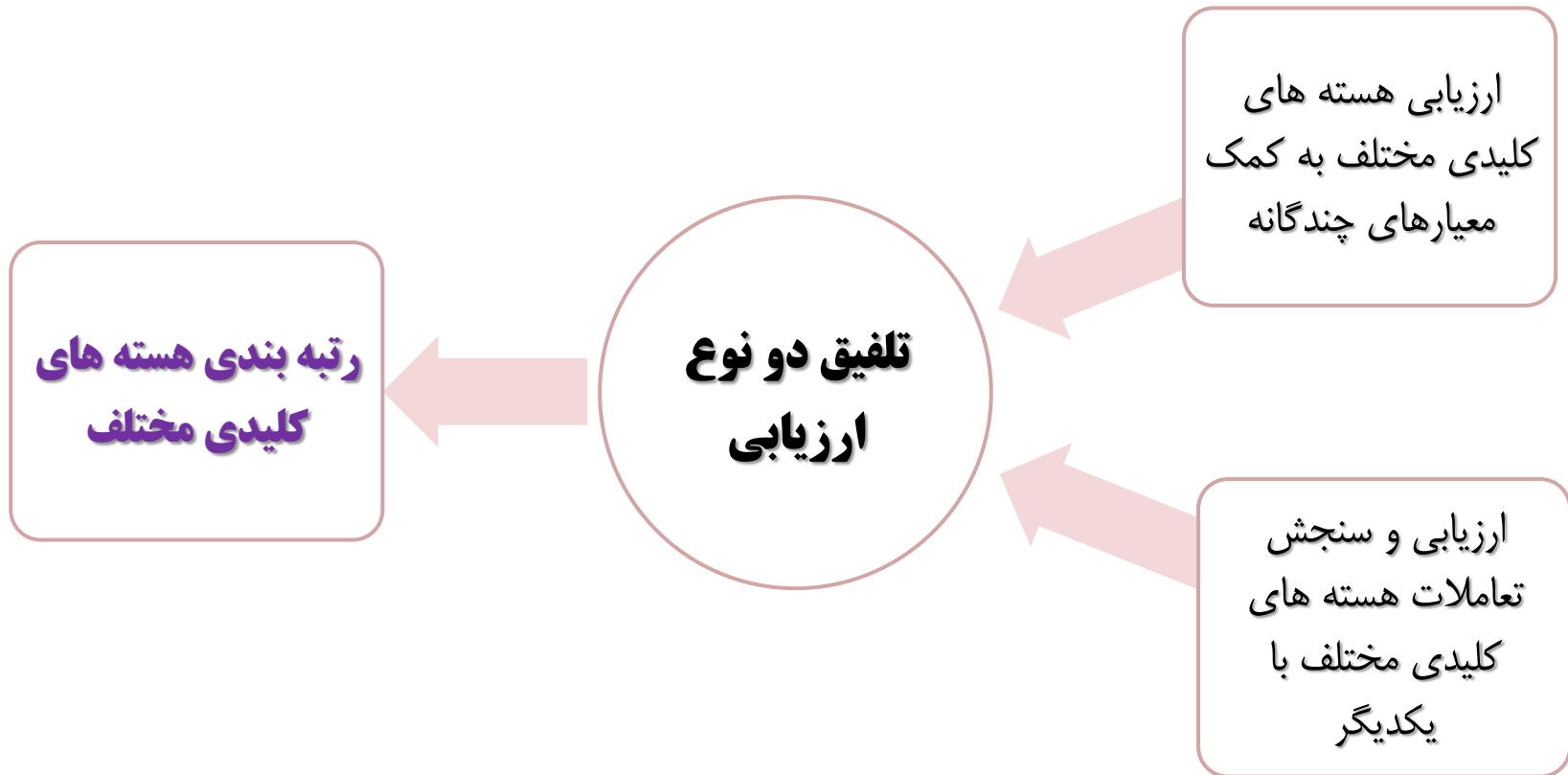
تکنیک منتخب و گلچین و بسط یافته ای از تلفیق تکنیکهای کمی و کیفی و سایر رویکردهای موجود در حوزه برنامه ریزی منطقه است.

این روش از تحلیلهای **SWOT** چندبخشی بهره میگیرد.

با توجه به تنوع موضوعات و حوزه های مورد بررسی، از تحلیل چند معیاره استفاده خواهد شد.



روش تحلیل چندبخشی (MSA) Multi-Sector Analysis



روش ارزیابی تحلیل چندبخشی (MSA)



روش تحلیل چندبخشی (MSA) Multi-Sector Analysis

ارزیابی حوزه های مختلف (هسته های کلیدی پیشنهادی) به کمک معیارهای چندگانه

در روش تحلیل چندبخشی (MSA) لازم است:

همه حوزه های مورد نظر (همه هسته های کلیدی پیشنهادی)



بطور همزمان با معیارهای چندگانه

مورد ارزیابی و تحلیل قرار گیرد.

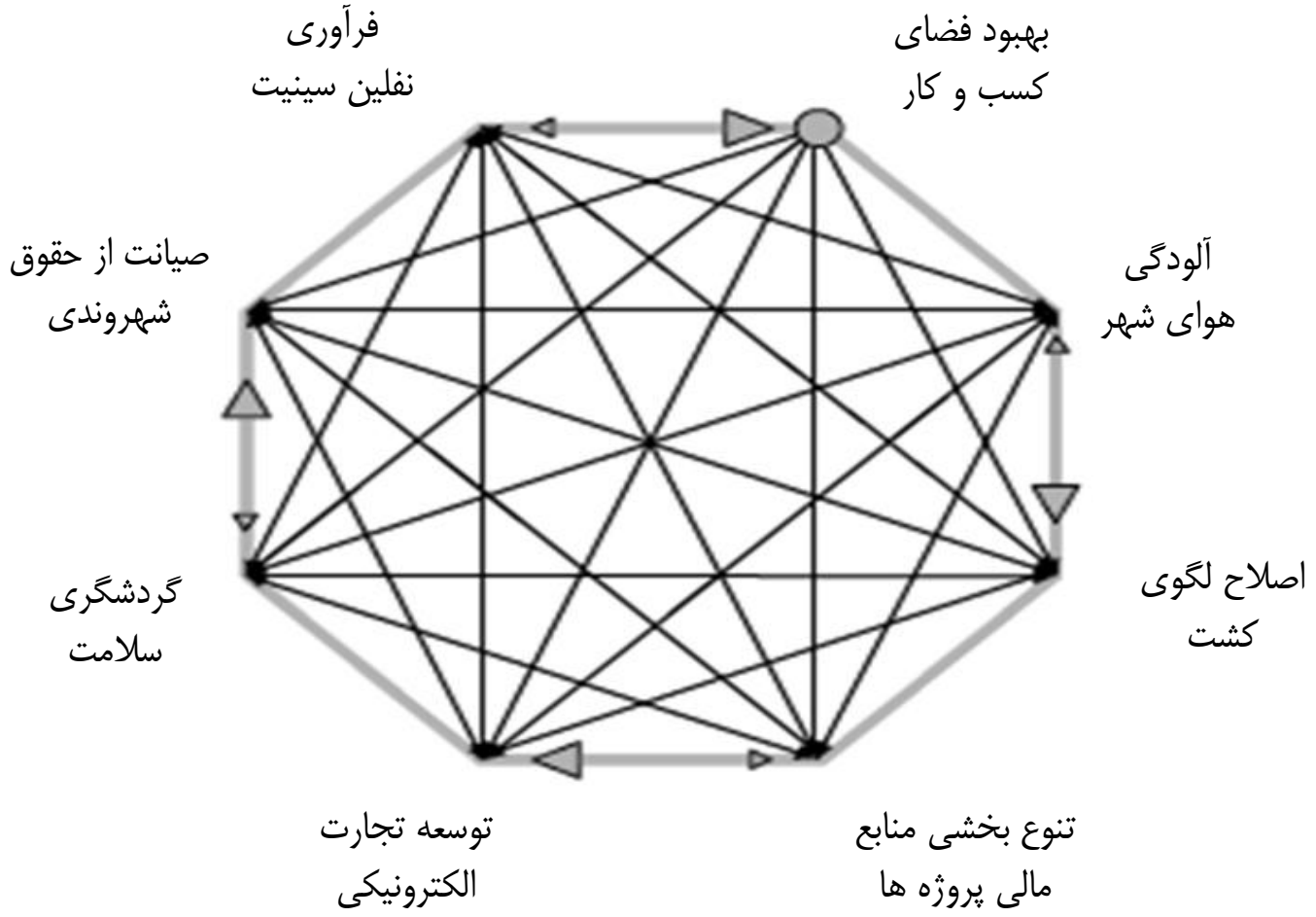
در واقع ارتباط و تناظر هر شاخص با هر بخش در قالب یک ماتریس با بسیار قوی، قوی،

متوسط، ضعیف و بسیار ضعیف یا به روش امتیازدهی خبرگان تبیین می شود.

ارزیابی و سنجش تعاملات حوزه های مختلف با یکدیگر

-  ارتباطات و تعاملات حوزه های مختلف با تشکیل گروه های گفتگو و امتیازدهی مورد ارزیابی و سنجش قرار میگیرد.
-  در اینجا می توان از اطلاعات کمی قابل دسترسی در خصوص ارتباطات بین بخشی مانند جداول داده-ستانده مرکز آمار بین بخشی و سایر آمار و اطلاعات به عنوان اطلاعات اولیه توسط کارشناسان و خبرگان مورد استفاده قرار گیرد.

روش تحلیل چندبخشی (MSA) ارزیابی و سنجش تعاملات هسته های کلیدی مختلف با یکدیگر





روش تحلیل چند بخشی - چند معیاره

روش نهایی انتخاب هسته های کلیدی